



# Energie Management Actieplan

---

Conform 3.B.2, 4.B.1, 5.A.2-1 en 5.B.1

Op basis van de internationale norm ISO 50001 – 4.4.3, 4.4.4, 4.4.5, 4.4.6, 4.6.1 en 4.6.4

**Reijm Groep I B.V.**

**Auteur(s):**

Fred Reijm, Directie, CO<sub>2</sub>-functionaris, Reijm Groep I B.V.  
Patricia de Leeuw-Booltink, Office Manager / KAM-medewerkster,  
Reijm Groep I B.V.

Doc.code: EnMAP  
Versie: 1.0  
Datum: 06-03-2020  
Status: Definitief



# Inhoudsopgave

1. Inleiding.....	3
2. Normatieve verwijzingen .....	4
3. Reductiedoelstellingen ten opzichte van het basisjaar .....	5
3.1 Algemeen .....	5
3.2 Reductiedoelstelling per jaar voor scope 1 en 2 .....	5
3.3 Reductiedoelstelling projecten met gunningsvoordeel.....	6
3.4 Reductiedoelstelling scope 3; Keten analyse .....	6
4. Plan van Aanpak.....	6
4.1 Maatregelen scope 1 .....	6
4.2 Maatregelen scope 2.....	7
4.3 Doelstelling alternatieve brandstoffen en/of groene stroom (2.B.2.) .....	7
4.4 Maatregelen projecten met gunningsvoordeel.....	8
4.5 Maatregelen scope 3 - ketenanalyse.....	8
4.6 Maatregelen scope 3 - Overig .....	8
5. Monitoring en meting.....	8
5.1 Energie Prestatie-Indicatoren (EnPI) .....	8
6. Periodieke opvolging / voortdurende verbetering .....	9
7. Actieplan: verantwoordelijkheden, taakstellingen en budget.....	10
7.1 Verantwoordelijkheden .....	10
7.2 Actieplan.....	10

# 1. Inleiding

In onze emissiereductieverklaring van 8 juni 2017 hebben wij de doelstelling uitgesproken om onze CO<sub>2</sub>-uitstoot te reduceren met 4% per 5 jaar (dus iedere 5 jaar) ten opzichte van de genormaliseerde CO<sub>2</sub>-uitstoot in het basisjaar 2013 op basis van het omzetpercentage.

Om die doelstelling te bereiken hebben wij onderzoek gedaan naar de verschillende reductiemogelijkheden. Hiervoor hebben wij onze eigen medewerkers om advies gevraagd en hebben wij gebruik gemaakt van de besparingsmaatregelen die andere bedrijven in de sector hebben genomen.

De geselecteerde maatregelen zijn samen met de doelstellingen vastgelegd in dit Energie Management Actieplan (EnMAP). Dit plan heeft betrekking op het jaar 2020. Het actieplan is opgesteld conform NEN-ISO 50001 en wordt door middel van de ondertekening van deze inleiding onderschreven door de directie.

Al onze projecten zijn min of meer vergelijkbaar. Derhalve hebben wij een vaste set maatregelen gedefinieerd die in principe voor alle projecten geldt. Mochten er projecten zijn waarbij weinig van de bedrijfsmaatregelen toepasbaar zijn, dan zullen wij nagaan of er wellicht andere maatregelen mogelijk zijn in dat specifieke project en of het geheel van bedrijfsmaatregelen wel voldoende compleet is.

Het plan is gecommuniceerd (intern en extern) en voor zover mogelijk geïmplementeerd voor ons bedrijf en de projecten waarop CO<sub>2</sub>-gerelateerd gunningsvoordeel verkregen is. Voor zover implementatie van een bepaalde maatregel nog niet is gerealiseerd is hiervoor een streefdatum in het actieplan vastgelegd. Het plan wordt jaarlijks (of zo vaak als nodig) bijgesteld en goedgekeurd door de directie.

Dhr. Fred Reijm  
*CO<sub>2</sub>-functionaris*

Voor akkoord  
Nieuwerkerk aan den IJssel, 06-03-2020

Handtekening

## 2. Normatieve verwijzingen

Dit EnMAP is opgebouwd conform de paragrafen 4.4.3, 4.4.4, 4.4.5, 4.4.6, 4.6.1 en 4.6.4 van de norm NEN-ISO 50001. De internationale erkende norm ISO 50001 bestaat uit eisen met gebruiksrichtlijnen voor Energie Management Systemen (EnMS).

In de onderstaande tabel is per paragraaf een verwijzing opgenomen naar het hoofdstuk in dit rapport waar het betreffende punt uit de ISO 50001-norm wordt behandeld.

ISO 50001	Onderwerp	Hoofdstuk
§ 4.4.3	Uitvoeren van een energiebeoordeling	6
§ 4.4.4	Uitgangswaarden voor energieverbruik / basisjaar	3
§ 4.4.5	Energie Prestatie-Indicatoren	5
§ 4.4.6	Doelstellingen, taakstellingen, actieplan	7
§ 4.6.1	Monitoren, meten en analyseren	5
§ 4.6.4	Afwijkingen, correcties, corrigerende en preventieve maatregelen	3

## 3. Reductiedoelstellingen ten opzichte van het basisjaar

### 3.1 Algemeen

De meest materiële emissies zijn bepaald in de CO<sub>2</sub>-footprint van Reijm Groep I B.V.. Jaarlijks zal in de energiebeoordeling worden nagegaan of de emissie-inventaris (onderdeel van de CO<sub>2</sub>-footprint rapportage) actueel is en zal er vorm worden gegeven aan onze reductiedoelstellingen.

De algemene bedrijfsdoelstelling is een reductie van 4% per 5 jaar ten opzichte van de uitstoot in het basisjaar 2013. Dit EnMAP beschrijft welke maatregelen wij gaan nemen om deze reductiedoelstelling te kunnen behalen.

Onze reductiedoelstelling is gebaseerd op onze relatieve positie binnen de sector die wij bepaald hebben aan de hand van beoordeling van maatregelen van meerdere relaties van Nedcon Organisatieadvies b.v., maar in hoge mate via de maatregellijst van de SKAO. Hieruit blijkt dat wij door onze reeds gerealiseerde maatregelen een relatieve 'middenmoter' zijn binnen de sector.

Wanneer wij onze doelstellingen realiseren verwachten wij onze positie te kunnen verbeteren als 'middenmoter'.

### 3.2 Reductiedoelstelling per jaar voor scope 1 en 2

Om uiteindelijk aan de algemene bedrijfsdoelstelling te kunnen voldoen zullen we per jaar en per scope een reductiedoelstelling formuleren.

De reductiedoelstelling voor scope 1 is 0,8% per jaar. Deze reductiedoelstelling heeft betrekking op de meest materiële emissies: Diesilverbruik.

De reductiedoelstelling voor scope 2 is 0,8% per jaar. Deze reductiedoelstelling heeft betrekking op de meest materiële emissies: Elektriciteitsverbruik.

*\* O.b.v. de genormaliseerde uitstoot!*

	<b>2013 Basisjaar (o.b.v. een heel jaar)</b>	<b>2014 (o.b.v. een heel jaar)</b>	<b>2015 (o.b.v. een heel jaar)</b>	<b>2016 (o.b.v. een heel jaar)</b>	<b>2017 Reductie- doel t.o.v. 2013. 0,8% per jaar t.o.v. 2016</b>	<b>2018 Reductie- doel t.o.v. 2013. 0,8% per jaar t.o.v. 2017</b>	<b>2019 Reductie- doel t.o.v. 2013. 0,8% per jaar t.o.v. 2018</b>	<b>2020 Reductie- doel t.o.v. 2013. 0,8% per jaar t.o.v. 2019</b>
<b>Scope 1</b>	<b>482,2</b>	485,4	461,7	427,4	423,9	420,6	417,2	413,9
<b>Scope 2</b>	<b>17,1</b>	11,5	14,1	7,4	7,3	7,2	7,2	7,1
<b>Scope 3</b>	-	-	-	<b>0,2 (basisjr.)</b>	0,2	0,2	0,2	0,2
<b>Totaal</b>	<b>499,3</b>	496,9	475,8	435,0	431,4	428,0	424,6	421,2

### 3.3 *Reductiedoelstelling projecten met gunningsvoordeel*

Op het moment van het opstellen van dit plan was er geen sprake van een project waar gunningsvoordeel op is verkregen.

### 3.4 *Reductiedoelstelling scope 3; Keten analyse*

Onze doelstelling voor scope 3 uit onze ketenanalyse "Het transport via externe weg van groenafval".

Soorten emissies en scopes	Reductiedoel (t.o.v. 2016)	Periode
<i>Indirecte CO<sub>2</sub>-emissies (scope 3)</i>		
Emissiestroom scope 3	4%	2021

De maatregelen om dit te bereiken hebben wij uitgewerkt in de Ketenanalyse "Het transport via externe weg van groenafval".

## 4. Plan van Aanpak

### 4.1 *Maatregelen scope 1*

Om te kunnen voldoen aan de reductiedoelstelling voor 2020 zullen we verschillende maatregelen gaan nemen.

#### 1. Duurzamer machinepark

Deze maatregel heeft betrekking op het reduceren van dieselverbruik.

Wij willen met het 'groener' maken van ons inkoopbeleid een CO<sub>2</sub>-reductie bewerkstelligen door bij de inkoop actief te letten op de verbruiksgegevens bij zowel de machines als de bedrijfswagens. Wij verwachten met deze maatregelen een CO<sub>2</sub>-besparing te halen van 0,2% in het komende jaar.

De maatregel kost hoogstens extra manuren om verschillende leveranciers en machines qua verbruik te vergelijken.

#### 2. Gedrag op de projecten

Deze maatregel heeft betrekking op het reduceren van dieselverbruik.

De maatregel betreft het realiseren van een gedragsverandering onder het personeel op de projecten. Voor deze maatregel is gekozen omdat een ieder binnen Reijm Groep I B.V. (voornamelijk projectmedewerkers van Reijm Groep I B.V.) zijn aandeel moet leveren in CO<sub>2</sub>-besparing. Wij verwachten met deze maatregel een CO<sub>2</sub>-besparing te behalen van ca. 0,2%.

Deze maatregel zal manuren kosten om een gedragsverandering voor elkaar te krijgen bij de verschillende betrokkenen.

### 3. Gedrag in de werkplaats

De maatregel heeft betrekking op het reduceren van dieselverbruik en het gas- en elektriciteitsverbruik.

De maatregel betreft het realiseren van een gedragsverandering onder het personeel in de werkplaats. Het betreft hier een gedragsverandering t.o.v. het verminderen van draaiuren. Voor deze maatregel is gekozen omdat een ieder binnen Reijm Groep I B.V.. (in dit geval de werkplaatsmedewerkers) zijn aandeel moet leveren in CO<sub>2</sub>-besparing.

Wij verwachten met deze maatregel een CO<sub>2</sub>-besparing te behalen van ca. 0,2%.

Deze maatregel zal manuren kosten om een gedragsverandering voor elkaar te krijgen bij werkplaatsmedewerkers. Het is de verwachting dat dit ongeveer 6 uur per jaar zal kosten door het houden van toolboxen en een vóór en nacontrole.

### 4. Pilot nieuwe rijden voor vrachtwagens

De emissiestroom waarop deze maatregel betrekking heeft is brandstofverbruik van de vrachtwagen. Voor deze maatregel is gekozen omdat wij denken hiermee aanzienlijk te kunnen besparen. Het nieuwe rijden kan (volgens opgave) een besparing opleveren van ca. 0,2% totaal. Reëel zal dit lager liggen.

#### **4.2 Maatregelen scope 2**

##### Groene stroom inkopen

Deze maatregel heeft betrekking op het reduceren van de CO<sub>2</sub>-uitstoot door het elektriciteitsverbruik.

Deze maatregel kan worden afgetast omdat wij denken hiermee aanzienlijk te kunnen besparen. De CO<sub>2</sub>-besparing die zonne-energie en windenergie oplevert ten opzichte van grijze elektriciteit is "rekenkundig" volgens de norm 100%.

##### Bedrijfspan

Deze maatregel heeft betrekking op het reduceren van het elektriciteitsverbruik.

Aftasting plaatsen van nieuwe lichtkoepels en led-verlichting, kan het kunstlicht in de werkplaats tot een minimum beperkt worden. Tevens het eventueel plaatsen van bewegings-sensoren in ruimtes. Wij verwachten op het elektriciteitsverbruik een besparing te kunnen realiseren van 0,8%.

Wij verwachten voor de lichtkoepels een budget vrij te moeten maken, maar weten nog niet hoeveel.

#### **4.3 Doelstelling gebruik van alternatieve brandstoffen en/of groene stroom (2.B.2.)**

In het kader van de hierboven opgestelde doelstellingen, zal de organisatie het komende jaar 'verdergaand' gaan aftasten of er alternatieven zijn te vinden in de brandstoffen of in de elektriciteitsvoorziening om de reductiedoelstelling te bewerkstelligen. Zie verder ook de Interne Controle.

#### **4.4 Maatregelen projecten met gunningsvoordeel**

Er zijn in 2019/2020 geen projecten gestart waarbij gunningsvoordeel is verkregen.

#### **4.5 Maatregelen scope 3 - ketenanalyse**

Om onze reductiedoelstelling binnen de keten te behalen nemen wij de volgende maatregelen: De maatregelen en reductiedoelstelling zijn weergegeven in 3.4 en in de aangegeven voortgangsrapportage.

#### **4.6 Maatregelen scope 3 - Overig**

Uit de inventarisatie en analyse van de onze scope 3 emissies blijkt dat wij, autonoom, enige maatregelen kunnen nemen die de een reductie binnen de keten teweeg kunnen brengen. Uit de analyse nemen wij de volgende maatregelen over:

Het betreft hier een zeer beperkt gebruik met minieme uitstoot omtrent water- en papierverbruik. Wij zullen ons pad zoals ingeslagen vervolgen voor de ( nabije) toekomst.

## **5. Monitoring en meting**

Elke besparingsmaatregel die wij nemen wordt gemonitord. Hiervoor is een meet- en monitoringssysteem ingericht (zie procedure A.2 van het handboek 'Managementsysteem voor CO<sub>2</sub>-bewust handelen'). De monitoring en meting van de CO<sub>2</sub>-reductiemaatregelen zal periodiek plaatsvinden. Om de kwaliteit van de verzamelde gegevens te bewaken en te verbeteren hebben wij een kwaliteitsmanagementsysteem voor de gegevens geïmplementeerd ingericht (zie procedure A.8 van het handboek 'Managementsysteem voor CO<sub>2</sub>-bewust handelen').

Als een maatregel in de praktijk tegenvalt, kunnen wij beslissen om te stoppen met de maatregel en/of de monitoring.

### **5.1 Energie Prestatie-Indicatoren (EnPI)**

Om daadwerkelijke sturing op het energieverbruik mogelijk te maken hebben wij een aantal EnPI geformuleerd. EnPI kunnen bestaan uit een parameter (absoluut energiegebruik), energiegebruik per eenheid (bijvoorbeeld werkdag, weekenddag, fabricatieduur, product, ploeg) of een multivariabel model.

Onderwerp	Registratie	Intervalperiode
WATERVERBRUIK	Watermeter	halfjaarlijks
GASVERBRUIK	Gasmeter	halfjaarlijks
ELEKTRICITEITSVERBRUIK	Elektrameter	halfjaarlijks
BRANDSTOFVERBRUIK	Leverancier	halfjaarlijks
PAPIERVERBRUIK	Facturen	halfjaarlijks

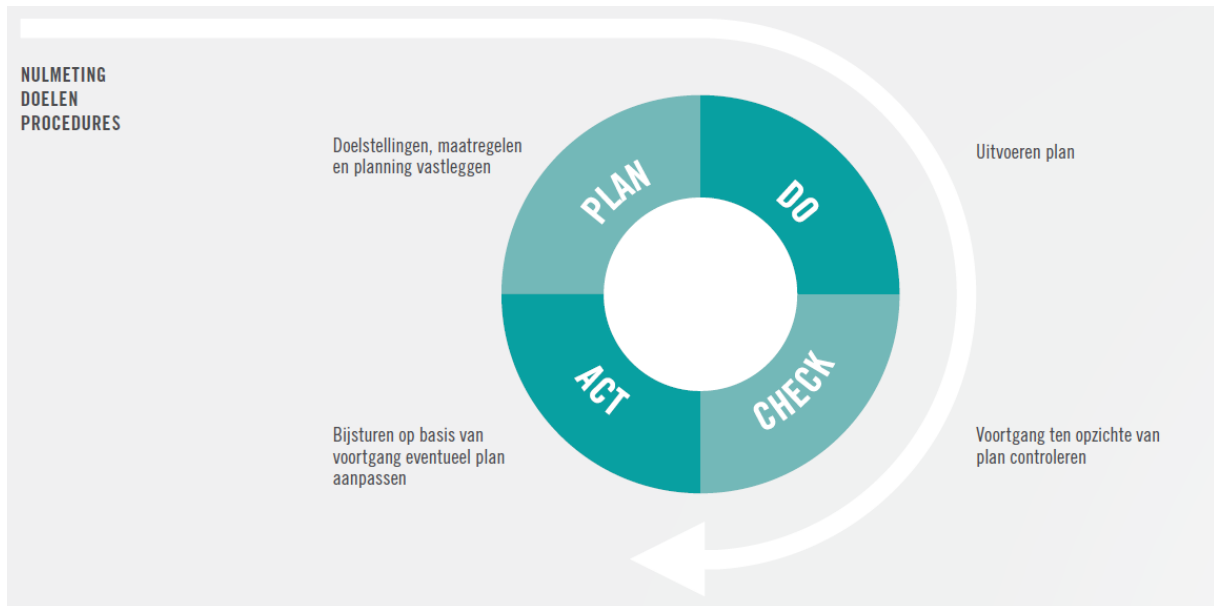
Aantoonbaar door middel van nota's / afrekeningen van de leveranciers.



## 6. Periodieke opvolging / voortdurende verbetering

Het formuleren van doelstellingen en het selecteren van besparingsmaatregelen is geen eenmalige actie. Om ervoor te zorgen dat het beleid ook daadwerkelijk onderdeel wordt van de dagelijkse bedrijfsvoering moeten deze activiteiten continu plaatsvinden.

Zo zullen wij gedurende het jaar de reductiemaatregelen uitvoeren, het verbruik registreren, communiceren en de processen in de organisatie periodiek bijwerken en evalueren. Door het doorlopen van de Plan-Do-Check-Act stuurcyclus zorgen wij ervoor dat wij werken aan voortdurende verbetering van onze CO<sub>2</sub>-prestaties.



Minimaal eenmaal per jaar buigt, onder verantwoordelijkheid van de directie, de organisatie zich over het functioneren van het EnMS. De directiebeoordeling vormt samen met de energiebeoordeling mede de input tot voortdurend verbeteren.

## 7. Actieplan: verantwoordelijkheden, taakstellingen en budget

### 7.1 Verantwoordelijkheden

Binnen Reijm Groep I B.V. is de directie eindverantwoordelijk voor het uitvoeren van het EnMAP binnen het EnMS. De proceseigenaar is de COF. Dat geldt zowel voor de projecten als voor binnen de organisatie.

### 7.2 Actieplan

Nr.	Datum invoer	Actie / doelstelling (SMART formuleren)	Mogelijke CO <sub>2</sub> -reductie of energiebesparing (%)	Benodigde middelen en budget	Verantwoordelijke en eventueel betrokken belanghebbenden	Streefdatum	Status	
							Gerealiseerd Gecommuniceerd Gedocumenteerd	Datum
1.	Aug. 2017	Onderzoek overstappen op inkoop van groene stroom	-100% scope 2	Inkoop	<b>Directie / COF</b> Leverancier Essent	2020		
2.	Aug. 2017	Personeel instrueren bij het zuinig gebruik van middelen	- 1% reductie	Stationair draaien verminderen	<b>Directie / COF</b>	2020		
3.	Aug. 2017	Vervolg van deelname aan het initiatief (zie Sector- en Keten-initiatief)	- 1% reductie	Budget afhankelijk van besparingsmogelijkheid,	<b>Directie / COF</b>	2020		
4.	Aug. 2017	Het plaatsen van lichtkoepels onderzoeken	-10% scope 2	Wordt nog onderzocht	<b>Directie / COF</b>	2020		
5.	Aug. 2017	Het nieuwe rijden laten volgen door vrachtwagenchauffeurs	- 0,2% reductie	Geen extra budget, is verplicht voor code 95	<b>Directie / COF</b>	2020		
6.	Aug. 2017	Verduurzamen machinepark, zal de toekomst blijven spelen	- 0,2% reductie	Extra manuren voor onderzoek	<b>Directie / COF</b>	2020 plus verder		

- Verder wordt verwezen naar de opgestelde Maatregellijst volgens de SKAO, als rapportage in de bijlagemap van het portfolio.
- De methode waarmee het resultaat van de maatregelen bepaald wordt is dat deze punten zijn opgenomen in het KAM overleg volgens ISO 9001:2015, waarin ook de PL-5 behandeld wordt t.a.v. doelstellingen, communicatie, resultaten en vastlegging. Zie procedure A2.